

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

*"Mobiliser les compétences et les ressources locales  
pour amener chaque entrepreneur à devenir acteur du  
développement économique local"*



## LE MOT DU PRÉSIDENT

*“Renforcer notre modèle autour de l’articulation entre notre coordination et les plateformes”*



Nous avons, en 2017, par notre présence dans les territoires et par l’engagement de nos bénévoles, contribué à aider 2 564 entreprises et favorisé la création de 5 670 emplois.

La mobilisation autour de nos actions des ressources publiques et privées afin de favoriser l’émergence d’entreprises solides et la création d’emplois durables fait de notre réseau un vecteur incontournable dans la création d’entreprise. Notre intervention au plus près des territoires permet à chaque porteur de projet où qu’il soit d’avoir une réponse et le même service de qualité.

L’accompagnement post-crédation, valeur ajoutée du réseau, permet d’obtenir un taux de pérennité de 82 % au bout de trois d’existence.

La reconnaissance de notre savoir-faire se traduit par notre future intervention dans le déploiement d’un fonds de prêt d’honneur agricole pour accompagner l’installation ou la diversification agricole. L’aboutissement de notre plan stratégique régional initié par mon prédécesseur Jean Jacques Martin nous permettra de nous doter des moyens d’intervention et d’orientation et de renforcer notre modèle autour de l’articulation entre notre coordination et les plateformes. La montée en compétences de chacun se fera par une mobilisation des ressources locales.

Serge Bottoli,  
président d’Initiative Auvergne-Rhône-Alpes

## CONSTRUCTION DU PROJET STRATÉGIQUE RÉGIONAL

### Un travail collaboratif

En 2017, une démarche régionale pour développer un projet stratégique régional des associations Initiative France d’Auvergne-Rhône-Alpes a été initiée.

Plusieurs séances de travail entre les salariés et les bénévoles, pilotées par la coordination régionale, ont permis de partager un diagnostic et de définir une ambition forte et deux axes stratégiques.

L’objectif est pour les associations Initiative France de réaffirmer nos forces et de proposer une offre cohérente et de proximité, adaptée aux besoins des entrepreneurs.

### Réaffirmer nos forces à l’échelle régionale

Le projet stratégique s’articule autour de 2 axes :

1. Monter en compétence collectivement grâce au partage de nos réussites et à la mutualisation de nos moyens en inter associations et/ou régionalement.
2. Renforcer la mobilisation des ressources locales (humaines et financières) dans l’accompagnement des entrepreneurs et la gouvernance des associations.

Ambition  
2021

Initiative France en Auvergne-Rhône-Alpes mobilisera les compétences et les ressources locales appropriées pour amener chaque entrepreneur à devenir acteur du développement économique local.

## INITIATIVE FRANCE EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

### 1 coordination régionale



Isabelle Ambrosini, cheffe de projet Start-Up & Go,  
Damien Bonnel, chargé de back office,  
Cédric Bozonnet, chef de projet Fonds social européen,  
Pascal Challet, chargé de développement territorial,  
Bernabé Chumpitazi, référent innovation,  
Jean-Louis Di Bisceglie, directeur,  
Thibault Durand, assistant de gestion Start-Up & Go,  
Marilyne Granjon, assistante de direction,  
Clémentine Seïté, chargée de communication.

### 4 missions



#### Représentation régionale

des 35 associations locales auprès des financeurs et partenaires régionaux



#### Gestion financière

d’outils de financement et de fonds européens, back office pour 10 associations locales



#### Animation

des échanges entre les associations locales, formation et stratégie régionale



#### Communication

stratégie et actions de communication régionales, appui aux associations locales

### 35 associations locales



+ de 120  
points d’accueil en  
Auvergne-Rhône-Alpes

### Nos partenaires





## LE FINANCEMENT DES ENTREPRISES

**2 564**  
entreprises  
financées

**56 %** de création   **38 %** de reprise   **6 %** de croissance



**2 714**  
prêts d'honneur Initiative  
France



**25 M€**  
de prêts d'honneur engagés  
(dont 2.3 M€ de prêts NACRE)



**183 M€**  
de prêts bancaires associés



**8 400 €**  
prêtés en moyenne

Soit un total de  
**208**  
millions €  
mobilisés  
dans l'économie  
d'Auvergne-Rhône-Alpes

**82 %**  
Taux de pérennité  
à 3 ans  
des entreprises  
accompagnées

**5 670**  
emplois concernés



## PARTENARIAT AVEC LES BANQUES : FACILITER LA RELATION BANCAIRE DES ENTREPRENEURS

Initiative Auvergne-Rhône-Alpes et les associations locales tissent des liens étroits avec les partenaires bancaires. L'objectif du réseau Initiative France est de finaliser avec l'entrepreneur un dossier structuré et complet de présentation de son projet afin de faciliter et d'accélérer sa recherche de financement.

Des rencontres entre les équipes des réseaux bancaires (Banque Populaire, Caisse d'Épargne, Crédit mutuel, Crédit Agricole...) et du réseau Initiative France permettent d'échanger sur les bonnes pratiques.

**FRANCEACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés



## L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRENEURS

Les entrepreneurs bénéficient d'un suivi individuel avec les experts salariés du réseau durant la durée du remboursement. Un parrain, qui est un chef d'entreprise expérimenté, l'accompagne au démarrage de son activité. Les entrepreneurs pourront également participer à des clubs et des événements Initiative France pour développer leur réseau professionnel.



**5 674**  
entrepreneurs suivis



**673**  
marraines et parrains

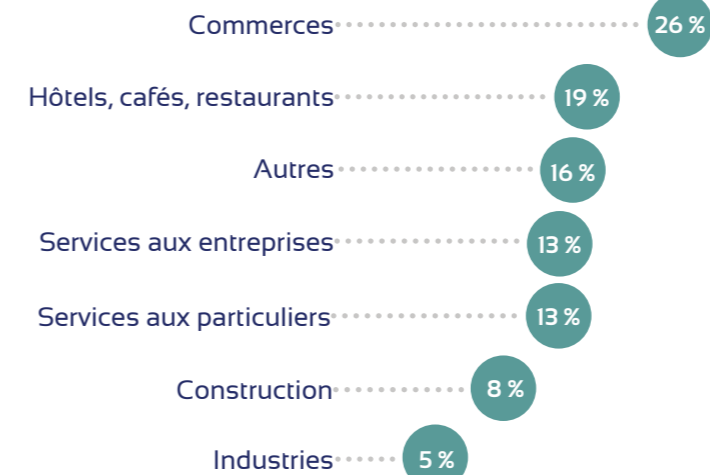


**877**  
parrainages en cours

**3 008**  
nouveaux entrepreneurs  
accompagnés et financés



### Secteurs d'activité des entreprises financées



### PORTRAIT Julien Perrillat Dirigeant d'Alpes Bivouac



Alpes Bivouac propose des séjours de montagne insolites 4 saisons en partenariat avec les acteurs du territoire. Leurs hébergements sont éco-conçus : 100% recyclables, autonomes en énergie et résistants aux conditions difficiles du milieu montagnard. En hiver, Alpes Bivouac se compose aussi d'un village d'igloos en neige naturelle, le plus grand de France.

[alpes-bivouac.com](http://alpes-bivouac.com)



## NOS ACTIONS CLÉS

### Concours Initiative "♀" féminin



Cérémonie de remise des prix 2017

Le concours Initiative «♀» féminin récompense les cheffes d'entreprise lauréates de France Active et Initiative France en Auvergne-Rhône-Alpes.

Parmi les 16 finalistes, 4 lauréates ont reçu 15 000 € de prix :

- Grand prix : Goût'chou, Amandine Prat
- Prix innovation : Cinq Sans, Marie Garcia
- Prix quartiers : Atelier de la chapelle, Anne Vielle
- Prix territoire rural : L.A Boîte à merveilles, Lucile Aunave

### Convention nationale de l'Assemblée des communautés de France



Intervention de Jean-Louis Di Bisceglie, directeur d'Initiative Auvergne-Rhône-Alpes

Initiative Auvergne-Rhône-Alpes est intervenue à la 28<sup>ème</sup> convention nationale de l'intercommunalité organisée par l'assemblée des communautés de France (AdCF) qui s'est déroulée en octobre 2017 à Nantes.

L'objectif était de présenter le réseau Initiative France et son fonctionnement en Auvergne-Rhône-Alpes aux élus et techniciens des communautés de communes et d'agglomérations, métropoles et communautés urbaines présents lors de cette manifestation.

### Le réseau Initiative retenu par l'appel à manifestation d'intérêt de la Région



Appel à manifestation d'intérêt de la Région Auvergne-Rhône-Alpes

Suite à l'appel à manifestation d'intérêt "je crée ma petite entreprise - financement" lancé par la Région Auvergne-Rhône-Alpes en mars 2017, le réseau Initiative France en Auvergne-Rhône-Alpes a été retenu pour :

- accompagner au montage financier des dossiers
- financer le projet de création/reprise grâce à un prêt d'honneur
- assurer un suivi post-crétion/reprise pendant 3 ans

La réponse du réseau Initiative France est le fruit d'une coopération étroite entre la coordination régionale et les associations locales.



## ACCOMPAGNER LES PROJETS D'INNOVATION

### Soutenir les entreprises innovantes sur tout le territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes



50 projets d'innovation



1,4 M€ de prêts d'honneur innovation engagés

+ 66 % des montants de prêts d'honneur innovation par rapport à 2016

### Animation & gestion régionale de dispositifs de financement de l'innovation



Mise à disposition d'un expert en innovation

Le référent innovation appuie les associations locales d'Initiative France dans le montage des projets innovants.



Gestion d'une partie des fonds

Initiative Auvergne innovation & transmission finance les projets d'innovation et de transmission des 10 associations Initiative France de l'ex-Auvergne.



Gestion du dispositif Inovizi

Inovizi est un dispositif régional qui permet de financer les projets innovants dans les phases d'émergence, de création et de développement.

### PORTRAIT Marie Garcia Dirigeante de Cinq sans



Cinq sans élabore des produits sans céréales (sans gluten), sans lait, sans œuf, sans graisses transformées et sans sucre raffiné mais relève le défi de proposer des produits gourmands. Ses biscuits sont aujourd'hui référencés dans de nombreux magasins bio. Elle a été labellisée Inovizi et a bénéficié d'un prêt d'honneur Initiative France. [cinqsans.com](http://cinqsans.com)

### Zoom sur...

#### Inovizi

Inovizi est géré par Initiative Auvergne-Rhône-Alpes. Inovizi facilite l'émergence des jeunes entreprises innovantes en partenariat avec 60 structures d'accompagnement agréées. En 2017, Inovizi s'est ouvert en Auvergne sur le volet émergence.

3 M€ mobilisés

60 Subventions Inovizi Émergence

60 Prêts d'honneur Inovizi création et croissance

13 Prêts Inovizi développement

# Initiative France

1<sup>er</sup> réseau d'accompagnement et de financement  
des entrepreneurs



Crédits photos et visuels : AdCF, Alpes Bivouac, Cinq sans, Freepick, Initiative Auvergne-Rhône-Alpes, Philippe Thery, Région Auvergne-Rhône-Alpes - juin 2018.

[www.initiative-auvergne-rhone-alpes.fr](http://www.initiative-auvergne-rhone-alpes.fr)

Suivez l'actualité d'Initiative Auvergne-Rhône-Alpes  
sur les réseaux sociaux



## CONTACT

Initiative Auvergne-Rhône-Alpes  
2 place André Latarjet - 69 008 Lyon

04 78 75 72 34

[accueil@initiative-auvergnerrhonealpes.fr](mailto:accueil@initiative-auvergnerrhonealpes.fr)

